

國立政治大學希望起飛出國進修獎學金實施辦法  
申請暨資格核定表

中文姓名	李桂萱	英文姓名	LI, KUEI-HSUAN		
身份證字號	F230922937	出生年月日	91年8月17日	性別	女
學號	113364111	就讀院系所	科技管理與智慧財產權研究所		
在學身分	<input type="checkbox"/> 學士班 _____ 年級 <input checked="" type="checkbox"/> 碩士班 二 年級 <input type="checkbox"/> 博士班 _____ 年級				
電子信箱	ginali0903817@gmail.com				
聯絡電話	02-22610346	手機號碼	0903817817		
戶籍地址	新北市土城區莊園街198號二樓				
通訊地址	同戶籍地址則免填				
申請資格及應附資格證明文件 (可複選)	<input type="checkbox"/> 低收入戶學生 <input type="checkbox"/> 中低收入戶學生 <input type="checkbox"/> 身心障礙學生 <input type="checkbox"/> 身心障礙人士子女 <input type="checkbox"/> 特殊境遇家庭子女孫子女學生 上述類別應附申請人最近一學期學雜費減免獲通過之證明 <input type="checkbox"/> 原住民學生 上述類別應附申請人本人三個月內戶籍謄本正本或新式戶口名簿影本，且須含詳細記事 <input type="checkbox"/> 獲大專校院弱勢學生助學計畫助學金補助學生 上述類別應附申請人最近一學期弱勢助學金獲通過之證明 <input type="checkbox"/> 家庭突遭變故經學校審核通過學生 上述類別應附申請人獲校內單位審核通過相關證明 <input type="checkbox"/> 懷孕學生或扶養未滿三歲子女之學生 上述類別應附申請人孕婦健康手冊封面影本或診斷證明書；申請人本人三個月內戶籍謄本正本或新式戶口名簿影本，且須含詳細記事 <input checked="" type="checkbox"/> 家庭年所得低於90萬元之學生 上述類別應附申請人三個月內戶籍謄本正本或新式戶口名簿影本，且須含詳細記事，以及家庭年所得證明				
是否同時申領其他獎學金	<input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> 是： <input type="checkbox"/> 教育部學海 _____ 獎學金 <input type="checkbox"/> 其他 _____ <input checked="" type="checkbox"/> 本校鼓勵學生赴國外進行短期進修獎學金				
出國研習資訊					
出國管道	<input type="checkbox"/> 校級出國交換甄選錄取 <input checked="" type="checkbox"/> 院、系、所級出國交換甄選錄取 <input type="checkbox"/> 出國修習雙聯學位 <input type="checkbox"/> 獲國外大學訪問學生入學許可				
預計研習期間	<input checked="" type="checkbox"/> 一學期 <input type="checkbox"/> 兩學期	預定自115年9月起至116年1月			
研習國家地區	法國（羅亞爾河地區）南特			擬申請獎助金額	新臺幣140,000元 (額度上限參考本辦法附表)
研習機構名稱	(中)南特高等商學院 (英)Audencia Business School				

申請人請務必確認申請文件已檢附以下資料

- 申請暨資格核定表      申請資格證明文件      研習計畫書  
國外大學入學證明      未滿18歲者法定代理人同意書

申請人切結書

本人擔保以上提供資料皆無造假，並已詳讀及承諾以下規定：

- 一、本獎學金出國前撥付獎助總額百分之八十，受獎生返國後應於一個月內提交結案資料至國合處審核，通過後核撥百分之二十尾款。結案資料含返國電子機票與登機證、一千字以上學習心得及出國期間至少一門修課紀錄或成績單。
- 二、結案資料逾期未繳或未通過國合處審核時，國合處將寄發提醒信並指定日期請受獎生補正，逾期未補正者視同放棄受領尾款。
- 三、申請本獎學金者得同時申請本校及其他機構（含國外進修學校）獎學金，同時獲獎時應擇一領取。同一受獎生於同一教育階段以補助一次為限。
- 四、受獎生出國前如有下列情況之一，受獎資格取消：
  - 1、放棄出國計畫。
  - 2、未獲入學許可。
  - 3、變更出國地點或出國期間。
  - 4、未依國外學校規定準時入學。
  - 5、未於出國前簽署受獎切結書。
- 五、受獎生如有意提前終止出國進修計畫，應於計畫終止前通知國合處並檢具書面佐證資料，證明提前終止計畫係因不可抗力事由。受獎生說明文件將送交國際合作事務委員會審議，審議時間依委員會會議時間而定，國合處將依會議決議辦理獎學金頭款追回作業，尾款則一律不核發。
- 六、「國立政治大學希望起飛出國進修獎學金實施辦法」如有未盡事宜，悉依相關法規及國合處公告辦理。

此致 國立政治大學

■申請學生簽章：

■保證人（家長或監護人）簽章：

身份證字號：F224847790

戶籍地址：新北市土城區莊園街198號二樓

聯絡電話：0930555725

與申請人關係：母女

以下欄位由學院填寫

院承辦人簽章

院長簽章

申請人為本學院推薦學生，排序第\_\_\_

以下欄位由國合處填寫

資料檢核

- 齊備  
補件，說明：

審核結果

- 通過  
不通過

國立政治大學希望起飛出國進修獎學金實施辦法  
研習計畫書

中文姓名	李桂萱	英文姓名	LI, KUEI-HSUAN
學號	113364111	就讀院系所	科技管理與智慧財產權研究所
在學身分	<input type="checkbox"/> 學士班 _____ 年級 <input checked="" type="checkbox"/> 碩士班 <u>二</u> 年級 <input type="checkbox"/> 博士班 _____ 年級		
<b>出國研習資訊</b>			
出國管道	<input type="checkbox"/> 校級出國交換甄選錄取 <input checked="" type="checkbox"/> 院、系、所級出國交換甄選錄取 <input type="checkbox"/> 出國修習雙聯學位 <input type="checkbox"/> 獲國外大學訪問學生入學許可		
預計研習期間	預定自 <u>115</u> 年 <u>9</u> 月起至 <u>116</u> 年 <u>1</u> 月，共 <u>1</u> 學期		
研習國家地區	法國南特	研習機構名稱	(中) 南特高等商學院 (英) Audencia Business School
<b>一、個人背景</b>			
<p><b>(一) 家庭概況：有限資源中主動探索機會</b>          成長於單親家庭，為分擔家計於大學起即開始半工半讀，透過實習與多元學習機會累積經驗。學習旅程中遇到很多優秀的同儕，良性競爭下，我發現機會是留給準備好而且「主動爭取」的人，因此逐漸養成在有限條件下持續探索的習慣，培養出面對不確定情境時的適應能力與行動力。為後續的學習與職涯發展的奠定重要的抗壓性與創新能力。</p> <p><b>(二) 實務經驗：從顧客關係到產品上市</b>          我曾於Sanofi擔任一年的顧客關係管理實習生，培養對客戶需求理解與溝通協調的能力；亦於資策會產研所進行半導體與面板產業研究，建立資料分析與產業判讀基礎。進入研究所後，我於ASUS全球電子商務部門實習，擔任全球商用產品線的新品上市負責人，實際學習科技企業如何在需求預測、供應配置與市場策略之間進行權衡。上述經驗，使我從「顧客關係」到「產品上市」，建立對企業運作的整體理解，也對應到未來希望結合顧問分析與供應鏈視角的發展方向。</p> <p><b>(三) 學術發展：科技產業B2B策略回應</b>          在政大科管智財所就讀期間，除了修習策略課程並具備供應鏈學程資格以外，亦透過研究深化對產業決策的理解。目前碩論聚焦於臺灣科技製造業，企業在中美貿易戰的情境下至越南擴廠的B2B策略，探討企業在國際布局過程中，如何在供應鏈配置、客戶需求與資源限制之間進行決策與調整。此研究不僅使我建立對國際供應鏈運作的理解，也培養從策略與情境脈絡分析企業行動的能力，逐步形塑我以「供應鏈理解、策略分析與B2B市場判斷」為核心的專業方向。</p> <p><b>(四) 人格特質：在責任中累積韌性，於互動中展現熱情</b>          一路走來，家庭背景與多元歷程使我培養出自律、堅持與面對挑戰的韌性，也讓我習慣在團隊中承擔責任並主動投入。於政大華碩企業導師專案中擔任小組長，協調團隊運作與對外溝通；同時亦參與所上招生相關事務，累積組織協調與臨場應變能力。透過這些經驗，我逐漸形成開放且樂於交流的個性，能在不同情境中與他人建立良好互動，並以積極投入的態度面對各項挑戰。同時，我也期望在國際交流過程中，以積極負責且善於溝通的態度參與其中，並展現政大學生的特質與能量。</p>			

## 二、申請動機

在研究所期間，我結合實務經驗與研究思考，釐清自身對於科技產業決策問題的興趣與關注度，並進一步探索在全球化市場的環境下，企業如何在不確定環境中做出有效判斷。此一申請動機主要可從實務觀察、學術反思與國際連結三個面向說明。

### （一）實務觀察：從跨國專案中理解決策的複雜性

在ASUS全球電子商務與數位行銷部門實習的過程中，我**實際參與並主導多國新品上市專案**，需與不同區域團隊協作並觀察各市場的需求變化。在此過程中，我發現即使是同一項產品，在不同國家市場中的推進方式與決策邏輯仍存在顯著差異，企業不僅需考量市場需求，也需同時平衡供應鏈配置、庫存策略與跨國溝通成本。以2025年第四季發生的HBM漲價為例，零組件的價格變動帶來蝴蝶效應，導致全球產品供應的穩定度與排程管理，對當時站在第一線的工作者是極大的衝擊，且該影響甚至持續到現在。這段近一年的供應鏈管理經驗，使我了解全球市場並非單一邏輯可以解釋，而需要更完整的國際視角才能理解決策需考量的全面性。

### （二）學術反思：從研究深化對B2B決策的理解

在碩士研究中，我進一步聚焦於科技產業B2B情境下的策略回應，探討企業如何在多重限制條件下進行決策與資源配置。透過研究與實務的交互印證，我更加確信自己未來朝向科技產業B2B業務與策略相關工作的發展。然而基於華碩實習經驗中與西歐國家主管的互動，也使我意識到，現有的觀察依然仰賴台灣或企業總部的視角，對於不同區域市場的理解仍有所不足，亦讓我開始思考如何透過國際學習補足缺口。

### （三）國際連結：從跨文化學術交流延伸交換動機

2025年7月參與雅典國際研討會時，我曾與多位法國學者於同一場次交流。相較於其他國家的研究者，法國學者在組織互動與行動過程上的細膩觀察與詮釋，讓我留下深刻印象。他們更關注組織背後的脈絡、關係與情境，使我對於不同學術文化如何理解企業行為產生高度興趣，也進一步加深我對法國學術環境的好奇與嚮往。

基於上述三個面向，我希望透過此次交換機會，進入Audencia Business School進行學習。相較於單一課程的修習，我更看重該校以模組化方式進行專業訓練的設計，特別是Supply Chain & Purchasing Management與Management Consulting兩大模組，能夠從企業決策與供應鏈運作的角度，提供更系統性的理解。此一訓練方式，正好能補足我目前從實務經驗與研究中所觀察到，但尚未完全內化的決策邏輯。

法國作為歐洲重要市場，其產業環境與商業文化與台灣存在差異，也使此次交換不僅是課程學習，更是一個能夠實際觀察不同市場運作模式的機會。我期望透過在當地的學習與互動，理解企業在不同制度與文化脈絡下的決策方式，進一步拓展我對全球市場的認識。

對我而言，此次交換並非單純的學習經驗，而是一個銜接過去實務與未來職涯的重要階段。我希望能在完成碩士研究後，透過國際學習經驗補足全球視角，進一步強化自身在供應鏈、策略分析與B2B市場判斷上的整合能力，為未來投入科技產業奠定更完整的基礎。

### 三、出國預計研修課程說明

本次交換期間之課程規劃，係結合 Audencia Business School 模組化教學設計，以及我目前學術背景與未來職涯發展方向所進行之整體安排。

我將以「Management Consulting」與「Supply Chain & Purchasing Management」兩大模組作為主要修課方向，透過系統性課程組合，深化對企業決策與市場運作之理解。

#### （一）Management Consulting 模組：建立結構化分析與策略判斷能力

在 Management Consulting 模組中，我預計修習 Problem-Solving and Decision-Making: Consultant Toolbox、Managing Transformations 及 Consulting Challenge 等課程，培養以結構化方式拆解問題與進行策略判斷之能力。透過顧問訓練中強調的分析工具與邏輯架構，我將學習如何在複雜且資訊不完全的情境下，釐清問題本質並提出具可行性的建議。

透過專案導向的學習方式與團隊合作，南特商學院善於結合當地企業資源，提供學生實務操作機會，讓同學參與企業情境分析，從問題診斷、策略發展到執行建議的過程，建立完整的決策思考流程。此一訓練將有助於我未來在科技產業中，面對多變市場環境時，具備系統性分析與溝通決策的能力。

#### （二）Supply Chain & Purchasing Management 模組：深化市場與供應整合視角

在 Supply Chain & Purchasing Management 模組中，我將選修如 Sales Planning, Demand and Operations 及 Supplier Relationship Management 等課程，深化對企業在需求預測、供應協調與客戶關係管理之理解。透過供應鏈相關課程，我將從營運與資源配置的角度，理解企業如何在不同市場條件下進行決策，並平衡效率、成本與風險。

此一學習方向亦與我過去於全球電商專案中所觀察之市場需求與供應配置問題相互呼應，使我能將既有經驗轉化為更具系統性的理解，並延伸至企業在國際市場中進行供應鏈調整與策略配置的決策邏輯。同時也能建構全球管理視角，拓展我對供應鏈管理議題的理解，並且幫助我優化碩士論文所討論的B2B科技產業供應鏈研究，深度思考臺灣市場的在供應鏈領域的策略地位與發展潛力。

#### （三）雙邊整合：以顧問思維串聯供應鏈與市場決策

透過上述兩大模組之整合學習，我期望建立「以顧問思維理解企業決策，結合供應鏈與市場運作進行分析」之能力。相較於單一領域之知識累積，此一跨模組的學習方式，將使我能從更全面的角度理解企業在全球市場中的運作邏輯，並強化在複雜情境中進行整合判斷的能力。

此一能力不僅能補足我目前在實務與研究中所觀察到但尚未完全內化的決策邏輯，也將成為未來投入科技產業B2B業務與策略工作的重要基礎，使我能在連結客戶需求、供應鏈運作與市場策略之間，做出更具整合性的判斷。

#### 四、目前學習之相關

在申請本次交換計畫前，我已透過課程學習、產業實務與研究歷程，逐步累積對科技產業運作與企業決策邏輯的理解。這些經驗不僅使我確認未來發展方向，也讓我具備進一步進行國際學習與跨市場觀察的基礎。相關學習歷程可分為以下三個面向說明：

##### **(一) 學術課程訓練：建立科技產業與策略分析基礎**

在政大科管智財所就讀期間，我系統性修習科技管理、行銷與策略相關課程，逐步建立對企業決策與產業運作的理論基礎。課程中強調問題拆解與邏輯分析，使我能從多元角度理解企業在不同情境下的策略選擇，並培養結合理論與實務進行思考的能力。

##### **(二) 產業實務經驗：深化市場觀察與跨部門協作能力**

除學術訓練外，我亦持續投入產業實務，曾於資策會產業情報研究所進行產業分析實習，並於Sanofi參與顧客關係管理相關專案，培養資料分析與溝通協調能力。目前於ASUS全球電子商務與數位行銷部門實習，參與跨國新品上市與市場需求分析。在與不同國家團隊協作的過程中，我觀察到企業在全球市場中需同時考量需求預測、供應配置與市場策略，也進一步深化我對B2B商業模式與企業決策情境的理解。

##### **(三) 研究與理論深化：聚焦B2B策略回應與決策邏輯**

在研究方面，我於碩士論文中聚焦於科技產業B2B情境下的策略回應，探討企業如何在多重限制條件下進行決策與資源配置。透過與超過5家企業、15位產業管理者的深度訪談及資料分析，建立從實務觀察回到理論詮釋的能力，也更加理解組織在面對市場變動時的行動邏輯。此一研究歷程不僅深化我對產業的理解，也使我更明確自身未來發展方向，即結合供應鏈、策略分析與市場判斷，投入科技產業之B2B業務與策略相關工作。

綜合上述，目前之學習歷程已從課程、實務到研究形成相互連結的基礎，使我具備進一步進行國際學習與跨市場觀察的準備，亦為本次交換研修奠定良好基礎。

## 五、預期成效與目標

透過本次交換研修，我期望在既有學習基礎上進一步深化國際視野，並將所學轉化為未來職涯發展之核心能力。整體預期成效與目標，可分為短期學習深化、中期能力銜接與長期職涯發展三個面向說明：

### （一）短期：建立國際視野與決策整合能力

在交換期間，我將透過 Audencia Business School 之模組化課程訓練與跨文化學習環境，深化對企業在不同市場條件與制度脈絡下之決策邏輯的理解。透過 Management Consulting 與 Supply Chain & Purchasing Management 兩大模組之學習，我期望培養以結構化方式分析問題，並整合供應鏈運作與市場策略進行判斷之能力，建立更完整的國際商業視角。

### （二）中期：銜接研究成果並強化實務應用能力

在完成交換並返國後，我將結合碩士論文中對科技產業B2B策略回應之研究成果，與交換期間所累積的國際市場觀察，進一步深化對企業在全球供應鏈與市場環境中決策模式的理解。透過將理論分析與實際案例相互對照，我期望將研究中所建立之分析架構轉化為可應用於產業實務之能力，作為進入職場前的重要準備。

### （三）長期：成為具國際視野之科技產業B2B策略人才並回饋所學

長期而言，我期望投入科技產業，從事B2B業務與策略相關工作，並逐步成為能整合供應鏈運作、客戶需求與市場策略之專業人才。透過本次交換所累積的國際經驗與跨文化理解，我期望能在未來參與企業全球市場決策時，提供更具整合性與前瞻性的判斷。

同時，我亦期望能將交換期間之學習經驗與國際觀察回饋於校內與同儕，分享跨國學習與產業見解，促進校園國際交流氛圍，並延續「主動爭取與回饋社會」的學習精神。

綜合而言，本次交換不僅是學習歷程的延伸，更是銜接學術訓練與未來職涯發展的重要關鍵。我期望能透過此次機會，建立更完整的能力架構，並在未來發揮實質影響力，為產業與社會創造長期價值。

## 六、其他有利審查之文件

\*請於本欄依序列出有利審查文件名稱，並檢附文件影本。

### 1. 指導教授推薦信

### 2. 學術基底

- (1) 供應鏈管理學程修習資格證明 (已通過學程審核)
- (2) 第五屆X創業家修課證明
- (3) 臺灣大學管理學院品牌與顧客經營學程證書
- (4) 臺灣大學創意產業與行銷傳播領域專長證書

### 3. 實務經驗與工具證書

- (1) ASUS全球電子商務部門實習證明
- (2) 資策會產業情報研究所工作證明
- (3) Sanofi顧客關係管理實習證明
- (4) Google Analytics
- (5) AWS Generative AI

### 4. 國際專案

- (1) EGOS雅典國際研討會 | 會議論文發表協助
- (2) 香港大學CCM課程助教
- (3) 菲律賓宿霧語言學校暑修課程證明


### 5. 競賽成績

- (1) 第五屆台積電青年築夢計畫 | 複審通過 | 全國前15強
- (2) 第十屆TBSA全國創新企劃競賽佳作
- (3) 第五屆X創業家社會創新創業提案競賽銀牌獎
- (4) 臺灣大學人力資源管理最佳團隊獎 | 台積電企業管理顧問專案

### 6. 校園服務與志工證明

- (1) 政治大學通識課程特優教學助理
- (2) 政治大學商學院企業導師專案 | 華碩電腦許先越導師組 | 組長
- (3) 金馬獎志工服務證明

推薦人 (請本校教師擔任推薦人，審閱研習計畫書後於本欄簽章)

推薦人姓名	蕭瑞麟	服務單位及職銜	政治大學 科管智財所 專任教授
推薦人簽章		日期	115/ 04/ 09

國立政治大學商學院 Amundi 東方匯理

國際交流學習獎學金申請表

115.3 版


編號： (由本院填寫)		填表日：115年4月9日	
申請人姓名 <u>李桂蒼</u>		出生日期 <u>91年8月17日</u>	
身分證號碼 <u>F230922937</u>		性別 <input type="checkbox"/> 男 <input checked="" type="checkbox"/> 女	
系級 <u>科智所系</u> ( <input type="checkbox"/> 學士班 <input checked="" type="checkbox"/> 碩士班) <u>二年級</u>		學號 <u>11336411</u>	
住家電話 <u>02-22610346</u>		行動電話 <u>0903817817</u>	
通訊地址 <u>新北市土城區莊園徑198號二樓</u>			
欲前往進修之學校 (含國、州、城市名) / 科系 (含學院名) 或課程名稱 (含國、州、城市名) <u>法國南特高等商學院 / Grande École graduate (English)</u>			
預訂進修期間		預估所需總花費 <u>350,000</u> 元	
自民國 <u>115</u> 年 <u>9</u> 月 <u>1</u> 日起		學宿費 <u>200,000</u> 元	
至民國 <u>116</u> 年 <u>1</u> 月 <u>31</u> 日止		生活費 <u>100,000</u> 元	
共 <u>5</u> 月 <u>0</u> 週		機票 <u>50,000</u> 元	
家庭/個人經濟狀況說明 (50字以內敘明) <u>本人長期半工半讀，現為專注研究無固定收入，單親家庭，家庭收入有限時扶養負擔重。但需分擔全部家庭支出，經濟壓力較大。</u>			
所需具備資料 (請依序排列)			
<input checked="" type="checkbox"/> 1. 申請表乙份		<input checked="" type="checkbox"/> 5. 進修計畫書乙份	
<input checked="" type="checkbox"/> 2. 在學成績單正本乙份		<input checked="" type="checkbox"/> 6. 其他有利審查之文件	
<input checked="" type="checkbox"/> 3. 成績排名證明正本乙份 (碩士班學金不須檢附)		<input checked="" type="checkbox"/> 7. 家庭/個人經濟證明 (視辦法及個人情況自行評估提供與否)	
<input checked="" type="checkbox"/> 4. 外語能力證明影本乙份			
導師/指導教授/系所主管(擇一簽章)	<u>蕭瑞麟</u>	申請人	<u>李桂蒼</u>
切 結 書			
本人依「國立政治大學商學院 Amundi 東方匯理國際交流學習獎學金設置辦法」規定申請該項獎學金，已詳讀且承諾遵守該辦法之規定，並履行其中所規範之義務，如有違反情事，需全數繳回所領取之補助金，特立切結書為憑。			
此 致			
國立政治大學商學院			
立書人簽名蓋章： <u>李桂蒼</u>			

國立政治大學商學院貝萊德海外學習暨專題研究  
獎學金申請表

115.3版

申請項目：(僅需勾選填寫所申請之項目)  
 獎學金欄位)  
 海外學習獎學金  
 專題研究獎學金

填表日：115年4月9日

申請人姓名 <u>李桂萱</u>	出生日期 <u>91年8月17日</u>	
身分證號碼 <u>F230922937</u>	性別 <input type="checkbox"/> 男 <input checked="" type="checkbox"/> 女	
系級 <u>科智研</u> <input type="checkbox"/> 學士班 <input checked="" type="checkbox"/> 碩士班 <input type="checkbox"/> 博士) <u>二年級</u>	學號 <u>113369111</u>	
住家電話 <u>02-22610346</u>	行動電話 <u>0903817817</u>	

通訊地址 新北市土城區莊園街198號虎二樓

欲前往進修之學校 (中英文校名)  歐美國  亞洲  
法國南特高等商學院 Audencia Business School

研究專題名稱：  
 研究大綱摘要 (中英文 100 字以內)

預訂進修期間  
 自民國 115 年 9 月 1 日起  
 至民國 116 年 1 月 31 日止  
 共 5 月 0 週

家庭/個人經濟狀況說明  
本人長期半工半讀，現為專才研無固定收入，單親家庭，家庭收有限時養負擔重。但仍需分擔部份家庭支出，經濟壓力較大。

海外學習獎學金資料 (請勾選檢附之證明文件)

- 1. 申請表乙份
- 2. 在學成績單正本乙份
- 3. 成績排名證明正本乙份 (碩士班學金不須檢附)
- 4. 進修計畫書乙份
- 5. 其他有利審查之文件
- 6. 家庭/個人經濟證明 (視辦法及個人情況自行評估提供與否)
- 7. 英檢成績單 (二年內)

專題研究獎學金資料 (請勾選檢附之證明文件)

- 1. 申請表乙份
- 2. 專題研究大綱 (中英文)
- 3. 教授推薦函乙封
- 4. 家庭/個人經濟證明 (視個人情況自行評估提供)
- 5. 其他有利審查之文件

導師/系所主管/指導教授 三擇一簽章 蕭瑞麟 申請人簽名 李桂萱

切 結 書

本人依「國立政治大學商學院貝萊德海外學習暨專題研究獎學金設置辦法」規定申請該項獎學金，已詳讀且承諾遵守該辦法之規定，並履行其中所規範之義務，如有違反情事，需全數繳回所領取之補助金，特立切結書為憑。

此 致

國立政治大學商學院

立書人簽名蓋章：

李桂萱

國立政治大學商學院 PIMCO 深耕計畫大專學生  
海外學習獎助學金申請表

115.3 版

編號：(由本院填寫)		填表日：115年4月9日									
申請人姓名 <u>李桂鑫</u>		出生日期 <u>91年8月17日</u>									
身分證號碼 <u>F230922937</u>		性別 <input type="checkbox"/> 男 <input checked="" type="checkbox"/> 女									
系級 <u>科管所</u> ( <input type="checkbox"/> 學士班 <input checked="" type="checkbox"/> 碩士班) <u>二年級</u>		學號 <u>11336411</u>									
住家電話 <u>02-22610346</u>		行動電話 <u>0903817817</u>									
通訊地址 <u>新北市土城區莊園街198號=構</u>											
欲前往進修之學校(含國、州、城市名) / 科系(含學院名) 或課程名稱(含國、州、城市名) <u>法國南特高等商學院 / Grande Ecole graduate (English)</u>											
預訂進修期間 自民國 <u>115</u> 年 <u>9</u> 月 <u>1</u> 日起 至民國 <u>116</u> 年 <u>1</u> 月 <u>31</u> 日止 共 <u>5</u> 月 <u>0</u> 週		預估所需總花費 <u>350,000</u> 元 學宿費 <u>200,000</u> 元 生活費 <u>100,000</u> 元 機票 <u>50,000</u> 元									
家庭/個人經濟狀況說明(50字以內敘明) <u>本人長期半工半讀，現為專攻研究無固定收入，單親家庭，家庭收入有限時扶養負擔重。但仍需分擔 portions 家庭支出，經濟壓力較大。</u>											
所需具備資料(請依序排列) <table border="0" style="width:100%"> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 1.申請表乙份</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 5.進修計畫書乙份</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 2.在學成績單正本乙份</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 6.其他有利審查之文件</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 3.成績排名證明正本乙份(碩士班學金不須檢附)</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 7.家庭/個人經濟證明(視辦法個人情況決定提供與否)</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 4.外語能力證明影本乙份</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 8.蒐集個人資料告知事項暨個人資料提供同意書</td> </tr> </table>				<input checked="" type="checkbox"/> 1.申請表乙份	<input checked="" type="checkbox"/> 5.進修計畫書乙份	<input checked="" type="checkbox"/> 2.在學成績單正本乙份	<input checked="" type="checkbox"/> 6.其他有利審查之文件	<input checked="" type="checkbox"/> 3.成績排名證明正本乙份(碩士班學金不須檢附)	<input checked="" type="checkbox"/> 7.家庭/個人經濟證明(視辦法個人情況決定提供與否)	<input checked="" type="checkbox"/> 4.外語能力證明影本乙份	<input checked="" type="checkbox"/> 8.蒐集個人資料告知事項暨個人資料提供同意書
<input checked="" type="checkbox"/> 1.申請表乙份	<input checked="" type="checkbox"/> 5.進修計畫書乙份										
<input checked="" type="checkbox"/> 2.在學成績單正本乙份	<input checked="" type="checkbox"/> 6.其他有利審查之文件										
<input checked="" type="checkbox"/> 3.成績排名證明正本乙份(碩士班學金不須檢附)	<input checked="" type="checkbox"/> 7.家庭/個人經濟證明(視辦法個人情況決定提供與否)										
<input checked="" type="checkbox"/> 4.外語能力證明影本乙份	<input checked="" type="checkbox"/> 8.蒐集個人資料告知事項暨個人資料提供同意書										
導師/指導教授/系 所主管(擇一簽章) <u>蕭瑞麟</u>		申請人 <u>李桂鑫</u>									
切 結 書											
本人依「國立政治大學商學院 PIMCO 深耕計畫大專學生獎助學金設置辦法」規定申請該項獎學金，已詳讀且承諾遵守該辦法之規定，並履行其中所規範之義務，如有違反情事，需全數繳回所領取之補助金，特此切結書為憑。											
此 致											
國立政治大學商學院											
立書人簽名蓋章： <u>李桂鑫</u>											

## 114年PIMCO深耕計畫大專學生獎助學金 蒐集個人資料告知事項暨個人資料提供同意書

### 蒐集個人資料告知事項

茲依個人資料保護法第八條第一項規定，於您同意提供個人資料前，明確告知下列事項：

#### 一、 蒐集個人資料之目的及類別

為配合獎助學金捐贈人：

- (一) 查核本獎助學金使用情形；
- (二) 提供參與獎助學金捐贈人舉辦之專業講座、實習計畫或科技與金融領域推廣之機會；及
- (三) 提供本獎助學金捐贈人執行及申請金管會相關計畫合理必要之協助，包括：聯繫申請人及獲獎生、向金管會提出證明等。

而獲取您的個人資料，獲取之個人資料範圍如申請文件上所載申請人之相關個人資料欄位(包括但不限於申請人姓名、聯絡電話、電子信箱、其他聯繫方式、地址、學經歷等)。

#### 二、 個人資料利用之期間、地區、對象及方式

申請人之個人資料僅供政大商學院及本獎助學金捐贈人使用。

申請人之個人資料自政大商學院蒐集日起，以本次申請之獎助學金及本次獎助學金設立目的範圍內為限，自收到申請書起保存5年，逾上述保存期限後，政大商學院即停止處理、利用並逕予刪除。

#### 三、 個人資料當事人得行使之權利及方式：

您可依個人資料保護法第3條規定，就您的個人資料向政大商學院請求以下權利。但政大商學院依個人資料保護法第14條規定，得予以酌收行政作業費用：

- (一) 查詢或請求閱覽。
- (二) 請求製給複製本。
- (三) 請求補充或更正。
- (四) 請求停止蒐集、處理或利用。

(五) 請求刪除。

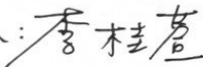
四、您得自由選擇是否提供個人資料，惟如拒絕提供時，將影響申請資格之必要審核及處理作業或提供您相關服務，並立即喪失資格，且不另行通知。

---

### 同意書

經政大商學院向本人告知上開事項，本人已清楚瞭解上開告知內容及政大商學院所蒐集、處理、利用及國際傳輸本人個人資料之目的及用途。茲同意依上述告知事項內容提供本人個人資料予政大商學院為上開特定目的範圍內之蒐集、處理、利用及國際傳輸。另外亦同意 政大商學院於申請辦法中提及之相關規範，若違反則政大商學院有權取消獲獎資格。政大商學院保有最終修改、變更、活動解釋及之權利。

此致

同意簽署人：

(簽名或蓋章)

簽訂日期：中華民國 115 年 4 月 9 日

申請人姓名	李桂蒼	系級	科管系 ( <input type="checkbox"/> 學士班 <input checked="" type="checkbox"/> 碩士班 ) 二年級		
學號	11336411	行動電話	0903817817	交換類別	<input checked="" type="checkbox"/> 短期 <input type="checkbox"/> 雙聯
欲前往交換學校中英文全名	南特高等商學院 Audencia Business School				
請勾選上傳之文件	<input checked="" type="checkbox"/> (一) 申請表。 <input checked="" type="checkbox"/> (二) 中文版成績單正本。 <input type="checkbox"/> (三) 中文版成績排名證明書正本(僅大學部學生需提供)。 <input checked="" type="checkbox"/> (四) 出國進修計畫書(含簡歷自傳)。 <input checked="" type="checkbox"/> (五) 英檢成績單(同商學院交換甄試時之成績單亦可)。 <input checked="" type="checkbox"/> (六) 其他有利審核文件(如低收入等證明)。 <input checked="" type="checkbox"/> (七) 出國進修切結書				
申請人簽名	李桂蒼				
中華民國 115 年 4 月 9 日					

國立政治大學商學院學生赴國外進修計畫補助  
雙聯計畫/國際交換獎學金切結書

立約人 李桂萱 為國立政治大學（以下簡稱本校）科智系/  
所二年級學生（學號：113367111），已獲本院  雙聯學位  國際  
交換資格，將於 115 學年度第 一 學期前往 法國（國家）  
南特高等商學院（學校）進行學習交流 一 學期年。

立約人同意遵守「國立政治大學商學院學生赴國外進修計畫補助」相  
關規定及以下聲明：

立約人如因個人因素放棄雙聯學位或國際交換資格；或被國外學校拒  
絕入學；或未有具體出國事實，即視為喪失獎學金資格且不得保留至下  
一年度。如獎學金已核撥入帳，將同意依規定全額繳回。

此致 國立政治大學商學院

立約人：李桂萱（親簽）身分證字號：F230922937

學生學號：113367111 聯絡電話：0903817817

中 華 民 國 115 年 7 月 9 日

# 國立政治大學學生學業成績總表

學系：科技管理與智慧財產研究所 科技管理組  
 學號：113364111  
 姓名：李桂萱

學制：碩士班  
 生日：91/08/17

113 學年度 (113 年 09 月至 114 年 06 月)			114 學年度 (114 年 09 月至 115 年 06 月)								
科 目	第一學期	第二學期	科 目	第一學期	第二學期	科 目	第一學期	第二學期	科 目	第一學期	第二學期
	學分成績	學分成績		學分成績	學分成績		學分成績	學分成績		學分成績	學分成績
企業倫理與永續發展	1.0 92.00	---	質性研究方法研討	3.0 98.00	---	[以下空白]			[以下空白]		
新創事業發展	3.0 93.00	---	策略分析與商業模式	3.0 94.00	---						
思考脈絡—創新採納與擴散	3.0 96.00	---	資訊科技與組織變革		3.0 IP						
策略性專案與作業管理	3.0 94.00	---	開放創新：啟動商業模式變革		3.0 IP						
科技與創新管理	3.0 97.00	---									
創新與智慧財產		3.0 96.00	[以下空白]								
行銷管理	---	3.0 91.50									
研究方法	---	3.0 92.50									
劣勢創新實務	---	3.0 98.00									
數位轉型：科技賦能與競爭優勢	---	3.0 98.00									
創業家	---	3.0 92.00									
[以下空白]											
學期平均成績	94.77	94.67	學期平均成績	96.00		學期平均成績			學期平均成績		
修 習 學 分	13.0	18.0	修 習 學 分	6.0	6.0	修 習 學 分			修 習 學 分		
實 得 學 分	13.0	18.0	實 得 學 分	6.0	0.0	實 得 學 分			實 得 學 分		
學 分 累 計	13.0	31.0	學 分 累 計	37.0	37.0	學 分 累 計			學 分 累 計		
累計平均成績	94.77	94.71	累計平均成績	94.92		累計平均成績			累計平均成績		

附 註	
學位候選人資格考試	自 90 年 12 月 21 日起，資格考核成績不再送教務處登錄。
學 位 考 試 年 月	論文題目： 成 績：
畢 業 成 績	學位考試成績： --- 學業平均成績： --- 總成績： --- 學分數： ---



## Test Report Form

ACADEMIC

**NOTE** Admission to undergraduate and post graduate courses should be based on the ACADEMIC Reading and Writing Modules.  
GENERAL TRAINING Reading and Writing Modules are **not** designed to test the full range of language skills required for academic purposes.  
It is recommended that the candidate's language ability as indicated in this Test Report Form be re-assessed **after two years** from the date of the test.  
To find out more about IELTS, IELTS band scores and the CEFR levels, please visit [ielts.org/scores](https://ielts.org/scores)

Centre Number TW001

Date 06/APR/2026

Candidate Number 500358

### Candidate Details

Family Name LI

First Name(s) KUEI-HSUAN

Candidate ID 315031556



Date of Birth 17/08/2002

Sex (M/F)

F

Scheme Code

Private Candidate

Country or Region of Origin

Country of Nationality

TAIWAN

First Language

CHINESE

### Test Results

Listening 6.0

Reading 7.0

Writing 6.0

Speaking 6.0

Overall Band Score 6.5

CEFR Level B2

### Administrator Comments

Recognising organisations must verify this score at [ielts.org/verify](https://ielts.org/verify)

### Validation stamp



Date 07/04/2026

Test Report Form Number

26TW500358LIK001A



# CERTIFICATE OF ACHIEVEMENT

*This is to certify that*

**LI KUEI-HSUAN**

*achieved the following scores on the*

**TOEIC® Listening & Reading Test**

<i>Listening</i>	495
<i>Reading</i>	430
<i>Total</i>	925

*as administered under the auspices of:* Chun Shin Limited  
*at:* Taiwan  
*date:* 26-October-2025



Updated TOEIC L&R  
25049781

This is presented in recognition of your achievement.  
An official score report must be submitted to organizations that require a TOEIC score.

TOEIC SCALE  
Listening: 5-495  
Reading: 5-495  
Total: 10-990

Lucy Li  
Executive Director  
Global TOEIC Management, ETS

# 培力英語能力檢定測驗

BEST Test of English Proficiency

## 成績證書

Certificate of Achievement

李桂萱 LI, KUEI-HSUAN

茲證明上列應試者參加「培力英語能力檢定測驗」取得下列成績。  
This is to certify that the individual whose name appears above has achieved the following scores on the BEST Test of English Proficiency.

測驗 Test	分數 Score	CEFR	測驗日期 Test Date
聽力 Listening	120	B2+	2024/05/18
閱讀 Reading	120	B2+	2024/05/18
口說 Speaking	305	B2	2024/10/20
寫作 Writing	300	B2	2024/10/20

指導單位 教育部  
Under the auspices of the Ministry of Education, R.O.C. (Taiwan)

核發單位  
Issued by **LTTC** 財團法人語言訓練測驗中心  
THE LANGUAGE TRAINING & TESTING CENTER

李欣穎 Hsin-ying Li

執行長 李欣穎  
Hsin-ying Li, Chief executive Officer

發證日期  
Date of Issue 2025/03/22

證書編號  
Certificate Number B11400623

無語言訓練測驗中心鋼印及主管簽章無效  
Invalid without LTTC Seal & Authorized Signature

本測驗由教育部補助財團法人語言訓練測驗中心研發辦理。  
This test was funded by the Ministry of Education and developed and administered by the LTTC.

# **BESTEP** 培力英檢學習進步證明

## *Certificate of Improvement*

本中心特頒此獎狀予李桂萱君，肯定其於民國 112 至 113 年間參加教育部補助、本中心研發之「培力英語能力檢定測驗 (BEST Test of English Proficiency)」成績顯著進步，展現積極向學精神，特資鼓勵。

*This Certificate of Achievement is presented to **LI, KUEI-HSUAN** in recognition of his notable progress on the BEST Test of English Proficiency (BESTEP) from 2023 to 2024, reflecting his commitment to learning. The BESTEP is developed by the Language Training & Testing Center (LTTC) with support from the Ministry of Education.*

**LTTC** 財團法人 語言訓練測驗中心  
THE LANGUAGE TRAINING & TESTING CENTER

無語言訓練測驗中心鋼印及主管簽章無效  
Invalid without LTTC Seal & Authorized Signature

李欣穎 Hsin-ying Li

執行長 李欣穎  
Hsin-ying Li, Chief Executive Officer

中 華 民 國 114 年 3 月 22 日

# 2026年秋季商學院學生國際交流等獎學金

## 進修計劃書

### 一、個人簡歷與自傳

#### (一) 家庭概況：有限資源中主動探索機會

成長於單親家庭，為分擔家計於大學起即開始半工半讀，透過實習與多元學習機會累積經驗。學習旅程中遇到很多優秀的同儕，良性競爭下，我發現機會是留給準備好而且「主動爭取」的人，因此逐漸養成在有限條件下持續探索的習慣，培養出面對不確定情境時的適應能力與行動力。為後續的學習與職涯發展的奠定重要的抗壓性與創新能力。

#### (二) 實務經驗：從顧客關係到產品上市

我曾於Sanofi擔任一年的顧客關係管理實習生，培養對客戶需求理解與溝通協調的能力；亦於資策會產研所進行半導體與面板產業研究，建立資料分析與產業判讀基礎。進入研究所後，我於ASUS全球電子商務部門實習，擔任全球商用產品線的新品上市負責人，實際學習科技企業如何在需求預測、供應配置與市場策略之間進行權衡。上述經驗，使我從「顧客關係」到「產品上市」，建立對企業運作的整體理解，也對應到未來希望結合顧問分析與供應鏈視角的發展方向。

#### (三) 學術發展：科技產業B2B策略回應

在政大科管智財所就讀期間，除了修習策略課程並具備供應鏈學程資格以外，亦透過研究深化對產業決策的理解。目前碩論聚焦於臺灣科技製造業，企業在中美貿易戰的情境下至越南擴廠的B2B策略，探討企業在國際布局過程中，如何在供應鏈配置、客戶需求與資源限制之間進行決策與調整。此研究不僅使我建立對國際供應鏈運作的理解，也培養從策略與情境脈絡分析企業行動的能力，逐步形塑我以「供應鏈理解、策略分析與B2B市場判斷」為核心的專業方向。

#### (四) 人格特質：在責任中累積韌性，於互動中展現熱情

一路走來，家庭背景與多元歷程使我培養出自律、堅持與面對挑戰的韌性，也讓我習慣在團隊中承擔責任並主動投入。於政大華碩企業導師專案中擔任小組長，協調團隊運作與對外溝通；同時亦參與所上招生相關事務，累積組織協調與臨場應變能力。透過這些經驗，我逐漸形成開放且樂於交流的個性，能在不同情境中與他人建立良好互動，並以積極投入的態度面對各項挑戰。同時，我也期望在國際交流過程中，以積極負責且善於溝通的態度參與其中，並展現政大學生的特質與能量。

### 二、申請動機

研究所期間，透過實務與研究累積，釐清科技產業決策問題，進一步思考企業如何在全球市場與不確定環境下做出判斷。申請動機可從實務觀察、學術反思與國際連結三個面向說明。

於ASUS全球電商實習期間，參與多國新品上市專案，觀察不同市場在需求、供應

與溝通上的差異。企業需同時在需求預測、供應鏈配置與庫存策略間取得平衡。以2025年第四季HBM價格上升為例，零組件變動引發供應與排程連鎖影響，使我體會全球決策建立於多重條件交互之上，需以國際視角理解其全貌。

延續上述觀察，碩論聚焦科技產業B2B策略回應，分析企業在多重限制下的決策與資源配置。研究與實務相互印證，使我確立未來投入B2B業務工作的方向。然而，現有觀察仍偏重台灣或總部視角，對不同市場理解有限，促使我尋求國際學習以補足缺口。

2025年中參與雅典研討會時，與法國學者深度交流，其對組織行動與決策脈絡的細緻詮釋，使我對法國學術環境產生高度興趣，並進一步強化申請交換之動機。

### 三、赴國外研修之目標及計劃

基於上述觀察與反思，南特高等商學院的模組化訓練，能幫助我系統性理解企業決策與供應鏈運作，補足目前尚未內化之決策邏輯。

法國作為歐洲重要市場，其產業與文化環境與台灣差異顯著，使交換不僅為課程學習，更是觀察不同市場運作模式的機會。

此次交換為銜接學術與職涯的重要階段。我期望透過國際學習，強化供應鏈、策略分析與B2B判斷能力，為未來投入科技產業奠定基礎。

### 四、預期出國研修課程及目前學習之相關性

交換之課程規劃，係結合南特高等商學院模組化教學設計，連結目前學術背景與未來職涯發展方向。

透過 **Consulting 模組** 的問題拆解、決策分析與顧問專案訓練，培養在複雜情境下進行結構化思考與策略判斷之能力。以及結合 **Supply Chain 模組** 中需求預測、供應協調與供應商管理相關課程，深化對企業資源配置與市場運作之理解。此一學習方向與我於全球電商專案中觀察之市場需求與供應配置問題相互呼應，並進一步延伸至企業於國際市場中之供應鏈決策與策略配置。

透過兩大模組整合學習，期望建立「以顧問思維理解企業決策，結合供應鏈與市場運作進行分析」之能力。先前已透過供應鏈學程課程、產業實務與研究歷程，累積對科技產業決策邏輯之理解。課程中建立策略分析基礎，ASUS實習過程中觀察跨國市場運作，並於碩士論文中探討B2B情境下之策略回應。上述經驗相互連結，奠定我國際學習與跨市場觀察之基礎，亦為本次交換研修前的做好全面準備。

### 五、預期成效與目標

透過本次交換研修，期望在既有學習基礎上深化國際視野，並將所學轉化為具體能力。交換期間，將透過跨文化學習環境，理解企業在不同市場與制度脈絡下之決策邏輯，建立多元情境下的判斷能力；同時透過管理顧問模組訓練，培養問題拆解與策略分析能

力，提升在複雜情境中進行決策判斷之能力；並結合供應鏈課程，深化對需求預測、供應配置與市場策略之整理解，建立完整企業運作觀點。

返國後，我將進一步將交換期間所累積之學習成果轉化為實務能力。首先，結合碩士論文與國際市場觀察，深化對企業在全球供應鏈與市場環境中決策模式之理解；其次，透過理論與實務對照，將既有分析架構轉化為可應用於產業之能力，作為進入職場前的重要準備。

## 六、未來展望

長期而言，期望投入科技產業，從事B2B業務與策略相關工作，並成為能整合供應鏈運作、客戶需求與市場策略之專業人才。透過交換所累積之國際經驗與跨文化理解，在未來參與企業全球市場決策時，提供更具整合性與前瞻性的判斷。

亦期望將交換期間之學習經驗與國際觀察回饋於校內與同儕，分享跨國學習與產業見解，促進校園國際交流氛圍，延續「主動探索與回饋社會」之學習精神。綜合上述，本次交換不僅是學習歷程的延伸，更是銜接學術訓練與職涯發展的重要關鍵。期望建立更完整能力架構，在未來發揮影響力。

## 家庭經濟狀況補充說明

本人因申請本次獎助學金需檢附「前一年度綜合所得稅各類所得資料清單」及「全國財產稅總歸戶財產清單」，惟相關文件所呈現之資訊可能與本家庭實際可支配之經濟狀況有所落差，為避免審查時產生誤解，特此補充說明如下：

### 一、 財產資料之實際情況

母親名下近期登記一筆房產，惟該房屋係由外公外婆實際購置並使用。因貸款制度申請之考量而以母親名義登記，相關費用亦由外公外婆負擔，並非本家庭可支配之資產。目前本人、母親及弟弟仍居住於屋齡約四十年的公寓租處。

### 二、 所得資料之實際情況

稅捐稽徵處承辦人員說明，需待4月底至5月鄰近報稅期始能調閱114年之所得資料，因此目前檢附之資料為可調閱之最新所得狀況。另為專注於碩士研究，本人目前已無實習工作，實際收入為0，主要仰賴過去半工半讀之儲蓄維持基本生活，並需協助分擔部分家庭支出。

此外，過往所得資料中包含本人實習期間之收入，然該收入屬短期性質，現階段已無相關收入來源。若以目前實際家庭經濟狀況評估，家庭可支配所得已較過往資料明顯下降，亦符合本次獎助學金家庭所得相關標準。

### 三、 家庭結構與實際經濟負擔情形

本人父母已離異，雖離婚協議中載明父親每月應支付子女扶養費新臺幣15,000元，惟實際執行上常有延遲或未能穩定給付之情形，對家庭經濟造成不確定性與負擔。為維持家庭基本運作，本人自大學起即長期半工半讀，至今已逾五年，除支應個人生活外，亦需分擔部分家庭支出。此一情況使本人在學習與經濟之間需持續取得平衡，亦為申請本次獎助學金之重要原因之一。

綜上所述，相關所得與財產資料所呈現之情形，可能與本家庭實際經濟狀況有所差異，懇請審查委員於審核申請資料時，能一併參酌上述說明。

申請人：李桂萱  
115年4月9日

## 戶籍謄本(現戶全戶)

戶號：FOAB0C17

戶別：共同生活戶

戶籍地址：新北市土城區日和里028鄰莊園街198號二樓

戶長變更及全戶動態記事：原住日和里018鄰中央路一段248號三樓陳松榮戶內民國115年2月9日住址變更。

稱謂：戶長

出生日期：民國69年10月20日

姓名：陳韻如

國民身分證統一編號：F224847790

父：陳松榮

母：陳芳年

出生地：臺灣省臺中市

出生別：長女

記事：民國91年4月2日已接通報民國91年3月24日與李立智結婚。原住臺北縣土城市日和里18鄰中央路一段248號三樓陳松榮戶內民國91年5月24日遷入登記。民國109年9月25日與李立智兩願離婚。因離婚民國109年9月25日協議與李立智共同行使負擔未成年子女李桂萱權利義務民國109年9月25日申登。因離婚民國109年9月25日協議與李立智共同行使負擔未成年子女李宗育權利義務民國109年9月25日申登。原住新北市板橋區香社里010鄰中正路253巷55弄4號三樓李立智戶內民國109年9月28日遷入登記。

稱謂：父

出生日期：民國40年12月15日

姓名：陳松榮

國民身分證統一編號：F100944825

父：陳水金

母：陳蔡彩蟾

配偶：陳芳年

出生地：臺灣省臺中市

出生別：次男

役別：除役

記事：民國69年3月8日與陳芳年結婚。原住日和里018鄰中央路一段248號三樓戶長本人民國115年2月9日住址變更。

稱謂：母

出生日期：民國46年7月17日

姓名：陳芳年

國民身分證統一編號：U220025656

父：陳培錢

母：=

配偶：陳松榮

出生地：臺灣省嘉義縣

出生別：次女

記事：民國69年3月8日與陳松榮結婚。養父：陳培錢。原住日和里018鄰中央路一段248號三樓陳松榮戶內民國115年2月9日住址變更。

稱謂：長女

出生日期：民國91年8月17日

姓名：李桂萱

國民身分證統一編號：F230922937

父：李立智

母：陳韻如

出生地：臺灣省臺北縣

出生別：長女

記事：在臺北縣板橋市合昇婦產科診所出生民國91年8月27日申登。因父母離婚民國109年9月25日協議由父母共同行使負擔未成年子女權利義務民國109年9月25日申登。原住新北市板橋區香社里010鄰中正路253巷55弄4號三樓李立智戶內民國109年9月28日遷入登記。

本資料之蒐集、處理及利用，應遵循個人資料保護法之規範。

使用自然人憑證得至內政部戶政司全球資訊網免費申請電子戶籍謄本。(以下空白)

113 年度綜合所得稅各類所得資料清單

核發單位：臺北市稅捐稽徵處文山分處

編號：YRQA2611500893

查調日期：115 年 03 月 09 日

所得人姓名：陳松榮

統一編號：F100944825

類別	證號別	所得人IDN	格式 註記 媒申註記	給付總額	扣繳稅額	資料來源	財產交易損失額
		所得人姓名	檔 案 存 放 位	所得額	可扣抵稅額	異動日期	異動機關
薪資	0	F100944825	50	360,000	0	70553757	0
		陳松榮	11313F35A0000012	360,000	0	114/05/30	

扣繳單位名稱：好停企業有限公司

扣繳單位地址：新北市中和區南山里南山路165號1樓

所得筆數：1 筆

給付總額合計：360,000

扣繳稅額合計：0

所得額合計：360,000

可扣抵稅額合計：0

不含分離課稅資料

給付總額合計：360,000

扣繳稅額合計：0

所得額合計：360,000

可扣抵稅額合計：0

以下空白



附註：上開資料有時間落後問題僅供參考，為避免錯誤，事實情況宜再向扣繳單位查證，又本資料僅供公務之用，如有洩漏情事依稅捐稽徵法第三十三條第三項規定，準用同法條第一項對稽徵人員洩漏秘密之規定處罰。

113 年度綜合所得稅各類所得資料清單

第 1 頁

核發單位：臺北市稅捐稽徵處文山分處

(1 / 1)

編號：YRQA2611500893

查調日期：115 年 03 月 09 日

所得人姓名：陳芳年

統一編號：U220025656

類別	證號別	所得人IDN	格式	註記	媒申註記	給付總額	扣繳稅額	資料來源	財產交易損失額	
		所得人姓名	檔	案	存 放 位	所得額	可扣抵稅額	異動日期	異動機關	
利息	0	U220025656	5A	M		17,959	0	16089070	0	
		陳芳年	11310F3000	189906		17,959	0	114/06/04		
扣繳單位名稱：永豐商業銀行股份有限公司學府分公司										
扣繳單位地址：新北市土城區學府路1段124號1至地下1樓										
營利	0	U220025656	54	C		325	0	16093877	0	
		陳芳年	11313F30B00	26922		325	0	114/06/04		
扣繳單位名稱：板信商業銀行股份有限公司										
扣繳單位地址：新北市板橋區福丘里縣民大道2段68號										
利息	0	U220025656	5A	M		16,118	0	34401594	0	
		陳芳年	11310F30F15	24529		16,118	0	114/06/04		
扣繳單位名稱：中華郵政股份有限公司土城貨饒郵局										
扣繳單位地址：新北市土城區日新里中央路1段240號1樓										
所得筆數：	3	筆	給付總額合計：34,402			扣繳稅額合計：0				
			所得額合計：34,402			可扣抵稅額合計：0				
不含分離課稅資料						給付總額合計：34,402			扣繳稅額合計：0	
						所得額合計：34,402			可扣抵稅額合計：0	

以下空白



附註：上開資料有時間落後問題僅供參考，為避免錯誤，事實情況宜再向扣繳單位查證，又本資料僅供公務之用，如有洩漏情事依稅捐稽徵法第三十三條第三項規定，準用同法條第一項對稽徵人員洩漏秘密之規定處罰。

單照編號：A(10) 0387330

113 年度綜合所得稅各類所得資料清單

第 1 頁

核發單位：臺北市稅捐稽徵處文山分處

(1 / 2)

編號：YRQA2611500893

查調日期：115 年 03 月 09 日

所得人姓名：陳韻如

統一編號：F224847790

類別	證號別	所得人IDN	格式	註記	媒申註記	給付總額	扣繳稅額	資料來源	財產交易損失額
		所得人姓名	檔	案	存放位	所得額	可扣抵稅額	異動日期	異動機關
營利	0	F224847790	54	C		308	0	22099131	0
		陳韻如			11310044D4217109	308	0	114/05/30	
扣繳單位名稱：台灣積體電路製造股份有限公司									
扣繳單位地址：新竹市東區科園里科學園區力行六路8號									
營利	0	F224847790	54	C		262	0	22099131	0
		陳韻如			11310044D2961696	262	0	114/05/30	
扣繳單位名稱：台灣積體電路製造股份有限公司									
扣繳單位地址：新竹市東區科園里科學園區力行六路8號									
營利	0	F224847790	54	C		255	0	22099131	0
		陳韻如			11310044D1886933	255	0	114/05/30	
扣繳單位名稱：台灣積體電路製造股份有限公司									
扣繳單位地址：新竹市東區科園里科學園區力行六路8號									
營利	0	F224847790	54	C		207	0	22099131	0
		陳韻如			11310044D0766858	207	0	114/05/30	
扣繳單位名稱：台灣積體電路製造股份有限公司									
扣繳單位地址：新竹市東區科園里科學園區力行六路8號									
薪資	0	F224847790	50			463,634	0	29143652	0
		陳韻如			11313F3000000028	463,634	0	114/05/30	
扣繳單位名稱：新聿科技股份有限公司									
扣繳單位地址：新北市土城區頂埔里中央路4段51號6樓之6									
營利	0	F224847790	54	C	T	465	0	48966213	0
		陳韻如			11310A1100505373	465	0	114/05/30	
扣繳單位名稱：中國信託商業銀行受託保管元大台灣高股息證券投資信									
扣繳單位地址：臺北市松山區敦化南路1段66號4樓、5樓及68號2樓之1									
營利	0	F224847790	54	C		1,286	0	70796305	0
		陳韻如			11310A1130394744	1,286	0	114/05/30	
扣繳單位名稱：玉山金融控股股份有限公司									
扣繳單位地址：臺北市松山區民有里民生東路3段117號14樓及115號1樓									

附註：上開資料有時間落後問題僅供參考，為避免錯誤，事實情況宜再向扣繳單位查證，又本資料僅供公開，如有洩漏情事依稅捐稽徵法第三十三條第三項規定，準用同法條第一項對稽徵人員洩漏秘密之



單照編號：A(10) 0387332

113 年度綜合所得稅各類所得資料清單

第 2 頁

核發單位：臺北市稅捐稽徵處文山分處

(2 / 2)

編號：YRQA2611500893

查詢日期：115 年 03 月 09 日

所得人姓名：陳韻如

統一編號：F224847790

類別	證號別	所得人IDN	格式	註記	媒申註記	給付總額	扣繳稅額	資料來源	財產交易損失額
		所得人姓名	檔	案	存 放 位	所得額	可扣抵稅額	異動日期	異動機關
營利	0	F224847790	54	C		1,096	0	80351999	0
		陳韻如	11310A1000379517			1,096	0	114/05/30	

扣繳單位名稱：第一金融控股股份有限公司

扣繳單位地址：臺北市中正區重慶南路1段30號

其他	0	F224847790	92			12,000	0	91877681	0
		陳韻如	11313F3009000033			12,000	0	114/05/30	

扣繳單位名稱：新聿科技股份有限公司職工福利委員會

扣繳單位地址：新北市土城區頂埔里中央路四段51號6樓之6

營利	0	F224847790	54	C	T	620	0	98764389	0
		陳韻如	11310A1107312471			620	0	114/05/30	

扣繳單位名稱：中國信託商業銀行受託保管元大台灣卓越50證券投資

扣繳單位地址：臺北市松山區敦化南路1段66號4樓、5樓及68號2樓之1

所得筆數：10 筆 給付總額合計：480,133 扣繳稅額合計：0

所得額合計：480,133 可扣抵稅額合計：0

不含分離課稅資料 給付總額合計：480,133 扣繳稅額合計：0

所得額合計：480,133 可扣抵稅額合計：0

以下空白



附註：上開資料有時間落後問題僅供參考，為避免錯誤，事實情況宜再向扣繳單位查證，又本資料僅供公務之用，如有洩漏情事依稅捐稽徵法第三十三條第三項規定，準用同法條第一項對稽徵人員洩漏秘密之規定處罰。

單照編號：A(10) 0387333

113 年度綜合所得稅各類所得資料清單

第 1 頁

核發單位：臺北市稅捐稽徵處文山分處

(1 / 1)

編號：YRQA2611500893

查調日期：115 年 03 月 09 日

所得人姓名：李桂萱

統一編號：F230922937

類別	證號別	所得人IDN	格式 註記 媒申註記	給付總額	扣繳稅額	資料來源	財產交易損失額
		所得人姓名	檔案 存放 位	所得額	可扣抵稅額	異動日期	異動機關
薪資	0	F230922937	50	14,365	0	03807654	0
		李桂萱	11313A1300006529	14,365	0	114/05/30	
扣繳單位名稱：國立政治大學							
扣繳單位地址：臺北市文山區萬興里指南路二段64號							
薪資	0	F230922937	50	108,255	0	05076416	0
		李桂萱	11313A1400002063	108,255	0	114/05/30	
扣繳單位名稱：財團法人資訊工業策進會							
扣繳單位地址：臺北市大安區和平東路2段106號11樓							
薪資	0	F230922937	50	15,800	0	28031525	0
		李桂萱	11313D71A0100439	15,800	0	114/05/30	
扣繳單位名稱：萬通國際人力開發股份有限公司							
扣繳單位地址：臺南市安南區總頭里長溪路2段455號1樓							
所得筆數：	3	筆	給付總額合計：	138,420	扣繳稅額合計：	0	
			所得額合計：	138,420	可扣抵稅額合計：	0	
不含分離課稅資料							
			給付總額合計：	138,420	扣繳稅額合計：	0	
			所得額合計：	138,420	可扣抵稅額合計：	0	

以下空白



附註：上開資料有時間落後問題僅供參考，為避免錯誤，事實情況宜再向扣繳單位查證，又本資料僅供公務之用，如有洩漏情事依稅捐稽徵法第三十三條第三項規定，準用同法條第一項對稽徵人員洩漏秘密之規定處罰。

單照編號：A(10) 0387328

# 全國財產稅總歸戶財產查詢清單

核發單位： 臺北市稅捐稽徵處文山分處  
 編號： 11503090013900002

第 1 頁  
 公文文號： A2611500893

財產申請人： 陳松榮 統一編號： F100944825  
 羅馬拼音： 查詢 個人

財產別	房地持分比例 (汽缸容量)	房地面積 (平方公尺)	房地現值金額	土地標示 (車廠牌名稱)	財產稅籍編號 (車別車號)	所屬年月 (登記年月)
財產所有人				地目(車年)	縣市別	
房屋落 (地 段 名 稱)	持分分子	持分分母	信託註記	登記日期		

查無財產  
 陳松榮  
 無財產資料

全部財產合計： 0 筆

以下空白



- 附註：
- 一、本清單之資料係由稽徵機關、監理機關業務單位提供建檔，資料會因各資料提供機關不定期之資訊檔案異動通報而變更其財產稅籍內容，如有不符請向資料提供機關洽詢(房屋、土地為地方稅捐稽徵機關，車輛資料為監理機關)。
  - 二、本清單之不動產資料如與地政機關登記資料不符，仍以地政機關登記資料為準。
  - 三、稅捐稽徵機關蒐集之投資人資料為營利事業所得稅結算申報書之投資人明細表歸戶資料，與財產查詢日期會產生二、三年落差，自101年07月01日起已不再提供。
  - 四、上開財產如係共同共有者，其持分比例係以該財產共有人之全部持分列示，其個別所有權人持有範圍資料，請洽地政單位或該共有人。
  - 五、本清單所列財產所有人姓名或身分證統一編號變更資訊僅供參考，如與戶政機關登記資料不符，仍以戶政機關登記資料為準。
  - 六、本件資料請依個人資料保護法及稅捐稽徵法第33條規定保密。

中華民國 115年03月09日

( 1 / 1 )  
 單照編號： A(10) 0387345

# 全國財產稅總歸戶財產查詢清單

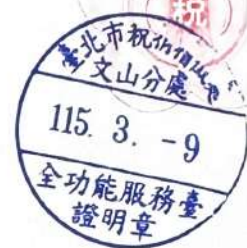
核發單位：臺北市稅捐稽徵處文山分處  
 編號：11503090013900003

第 1 頁  
 公文文號：A2611500893

財產申請人：陳芳年 統一編號：U220025656  
 羅馬拼音： 查詢 個人

財產別	房地持分比例 (汽缸容量)	房地面積 (平方公尺)	房地現值金額	土地標示 (車廠牌名稱)	財產稅籍編號 (車別車號)	所屬年月 (登記年月)
財產所有人				地目(車年)	縣市別	
房屋坐落(地段名稱) 動保註記/總面積	持分分子	持分分母	信託註記	登記日期		
土地 陳芳年	0.20000	19.84	3,558,365(公告現值)	19019314400000 建	190443067000 新北市	
地段地號：新北市土城區中華段1440號						
總面積：99.21		1	5	登記日期：073/04/02		
全部財產合計：		1筆				

以下空白



附註：一、本清單之資料係由稽徵機關、監理機關業務單位提供建檔，資料會因各資料提供機關不定期之資訊檔案異動通報而變更其財產稅籍內容，如有不符請向資料提供機關洽詢(房屋、土地為地方稅捐稽徵機關，車輛資料為監理機關)。  
 二、本清單之不動產資料如與地政機關登記資料不符，仍以地政機關登記資料為準。  
 三、稅捐稽徵機關蒐集之投資入資料為營利事業所得稅結算申報書之投資人明細表歸戶資料，與財產查詢日期會產生二、三年落差，自101年07月01日起已不再提供。  
 四、上開財產如係共同共有者，其持分比例係以該財產共有人之全部持分列示，其個別所有權人持有範圍資料，請洽地政單位或該共有人。  
 五、本清單所列財產所有人姓名或身分證統一編號變更資訊僅供參考，如與戶政機關登記資料不符，仍以戶政機關登記資料為準。  
 六、本件資料請依個人資料保護法及稅捐稽徵法第33條規定保密。

中華民國 115年03月09日

單照編號：A(10)0387346 ( 1 / 1 )

# 全國財產稅總歸戶財產查詢清單

接發單位： 臺北市稅捐稽徵處文山分處  
 編號： 11503090013900005

第 1 頁  
 公文文號： A2611500893

財產申請人： 陳韻如 統一編號： F224847790  
 羅馬拼音： 查詢 個人

財產別	房地持分比例 (汽缸容量)	房地面積 (平方公尺)	房地現值金額	土地標示 (車廠牌名稱) 地目(車年)	財產稅籍編號 (車別車號)	所屬年月 (登記年月)
財產所有人						
房屋座落(地段名稱)						
動保註記/總面積	持分分子	持分分母	信託註記	登記日期	縣市別	
房屋	1.00000	84.4	1,405,300		19250098671	新北市
陳韻如						
房屋座落： 新北市土城區日和里莊園街198號二樓						
總面積：84.4                      1                      1						
全部財產合計：                      1筆						

以下空白



附註：一、本清單之資料係由稽徵機關、監理機關業務單位提供建檔，資料會因各資料提供機關不定期之資訊檔案異動通報而變更其財產稅籍內容，如有不符請向資料提供機關洽詢(房屋、土地為地方稅捐稽徵機關，車輛資料為監理機關)。  
 二、本清單之不動產資料如與地政機關登記資料不符，仍以地政機關登記資料為準。  
 三、稅捐稽徵機關蒐集之投資人資料為營利事業所得稅結算申報書之投資人明細表歸戶資料，與財產查詢日期會產生二、三年落差，自101年07月01日起已不再提供。  
 四、上開財產如係共同共有者，其持分比例係以該財產共有人之全部持分列示，其個別所有權人持有範圍資料，請洽地政單位或該共有人。  
 五、本清單所列財產所有人姓名或身分證統一編號變更資訊僅供參考，如與戶政機關登記資料不符，仍以戶政機關登記資料為準。  
 六、本件資料請依個人資料保護法及稅捐稽徵法第33條規定保密。

中華民國 115年03月09日

( 1 / 1 )  
 單照編號： A(10) 0387348

# 全國財產稅總歸戶財產查詢清單

核發單位： 臺北市稅捐稽徵處文山分處

第 1 頁

編號： 11503090013900001

公文文號： A2611500893

財產申請人： 李桂萱

統一編號： F230922937

羅馬拼音：

查詢 個人

財產別	房地持分比例 (汽缸容量)	房地面積 (平方公尺)	房地現值金額	土地標示 (車廠牌名稱)	財產稅籍編號 (車別車號)	所屬年月 (登記年月)
財產所有人				地目(車年)	縣市別	
房屋坐落(地段名稱)	持分分子	持分分母	信託註記	登記日期		

查無財產  
李桂萱  
無財產資料

全部財產合計： 0筆

以下空白



- 附註：一、本清單之資料係由稽徵機關、監理機關業務單位提供建檔，資料會因各資料提供機關不定期之資訊檔案異動通報而變更其財產稅籍內容，如有不符請向資料提供機關洽詢(房屋、土地為地方稅捐稽徵機關，車輛資料為監理機關)。
- 二、本清單之不動產資料如與地政機關登記資料不符，仍以地政機關登記資料為準。
- 三、稅捐稽徵機關蒐集之投資人資料為營利事業所得稅結算申報書之投資人明細表歸戶資料，與財產查詢日期會產生二、三年落差，自101年07月01日起已不再提供。
- 四、上開財產如係共同共有者，其持分比例係以該財產共有人之全部持分列示，其個別所有權人持有範圍資料，請洽地政單位或該共有人。
- 五、本清單所列財產所有人姓名或身分證統一編號變更資訊僅供參考，如與戶政機關登記資料不符，仍以戶政機關登記資料為準。
- 六、本件資料請依個人資料保護法及稅捐稽徵法第33條規定保密。

中華民國 115年03月09日

( 1 / 1 )

單照編號： A(10) 0387344

# 離婚協議書

立協議書人李立智，民國

生，身分證

字號： [ ] (以下簡稱甲方)；陳韻如，民國

生，身分證字號

(以下簡稱乙方) 茲因雙

方意見不合，無法繼續共同生活，經雙方合意訂定離婚條件如下：

一、雙方決議離婚，並願協同至戶政機關辦理離婚登記，爾後男婚女嫁各不相干。

二、即日起雙方所生之長女李桂萱（民國

生，身分證字號

）與長子李宗育（民國

生，身分證字號

權利義務之行使或負擔由雙方共同任之。另甲方同意每月分別支付長女與長子各新台幣（以下同）1萬5千元，共計3萬元整，作為長女與長子至大學畢業止之生活費，於每月1日前匯款至 [ ]，戶名：

[ ] 之帳戶。雙方同意除前揭金額外，甲方不再負擔其他額外衍生費用。

三、甲乙雙方確認簽立本協議書前，甲方已匯款70萬元，至乙方之帳戶，另30萬元甲方應於一〇九年十二月一日前匯款至 [ ]，戶名：

[ ] 之帳戶，合計100萬元整作為子女保險費與學費基金。

四、雙方同意長女與長子以乙方之住居所為其住居所。甲方得享有探視權利，探視時間應於探視前以電話通知乙方。

五、甲乙雙方確認至簽立本協議書時止，各自名義對外之債權、

債務由各自享有及負責，互相無積欠債務，並均拋棄民法第一〇三〇條之一規定夫妻剩餘財產差額分配請求權。

六、甲乙雙方除本協議書有約定者外，互不再向他方請求任何之金錢給付或有任何主張及請求。

七、本協議書未盡詳細規定事宜，應由雙方誠信協議並依中華民國法律定之。因本協議書之權利義務事項發生糾紛致有訴訟之必要時，以台灣新北地方法院為第一審管轄法院。

八、本協議書壹式伍份，由甲乙雙方及見證人各執一份，餘乙份由雙方協同持向戶政機關辦理離婚登記。

立協議書人

甲方：李立智



住址：[Redacted]

乙方：陳韻如



住址：[Redacted]

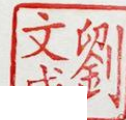
見證人：林美珍



身分證字號：[Redacted]

住址：[Redacted]

見證人：劉文成



身分證字號：[Redacted]

住址：[Redacted]

中華民國一九〇九年九月二十五日

## 2026年秋季商學院學生國際交流暨專題研究等獎學金推薦函

審查委員鈞鑒：

本人為國立政治大學科技管理與智慧財產研究所教授蕭瑞麟，亦為李桂萱同學之指導教授。茲誠摯推薦其申請國際交流相關獎學金。

桂萱在碩一期間即展現出良好的思考能力。於課堂討論中，她善於釐清問題結構並有邏輯地提出觀點，能將討論推進至更深層次；於期末專題中，亦能整合複雜議題並清楚表達，展現出穩定的分析與論述能力。

其研究聚焦於科技產業中B2B業務的策略回應，特別關注中美貿易戰所帶來的政治與經濟壓力下，臺灣中小科技公司如何在高度不確定環境中進行決策。她以企業赴越南設廠為研究切入點，觀察企業在產能轉移、成本上升與訂單不確定等多重壓力下，一方面建立生產基地，另一方面仍需積極爭取訂單以維持營運。此一研究不僅呈現全球供應鏈重組下的真實情境，也具體描繪業務人員在制度壓力與市場競爭之間的策略行動，兼具學術與實務意義。

在研究訓練上，她已能掌握質性研究的核心精神，並從訪談與個案資料中提煉分析觀點，逐步建立研究判讀能力。

除學術訓練外，桂萱亦主動進入實務場域，於華碩全球電子商務團隊實習，觀察企業在跨國新品上市與需求不確定情境下的決策邏輯，並將第一線經驗融入研究問題，使其研究更具實務深度。在國際交流方面，她曾赴希臘參與EGOS國際學術會議，並以英文與國際學者交流，亦多次參與國際學者接待與導覽工作，展現良好的跨文化溝通能力與國際適應力。

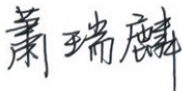
人格特質上，桂萱具備高度責任感與服務精神，長期主動協助研究室與系所事務，例如碩士班招生面試期間積極參與行政與現場協助，對系所運作展現高度投入。在團隊中亦能主動觀察需求並適時提供協助，於多重任務下仍能維持穩定表現。

能於研究初期即展現從實務情境發展研究問題能力者並不多見。桂萱各方面的表現，使我對其未來發展抱持高度期待。我相信其透過國際交流的歷程，她能深化對全球供應鏈與企業策略回應的理解，並在科技產業與學術領域中發揮影響力。

基於上述，本人誠摯推薦李桂萱同學申請國際交流獎學金，敬請各位委員予以支持。

敬頌 審安

推薦人：蕭瑞麟



職稱：政治大學 科技管理與智慧財產研究所 專任教授

連絡電話：(公) 02-29393091 ext 81013 (行動電話) 0909139586

民國 115 年 4 月 9 日